

VALDYMO EFEKTYVUMAS DARBO VIETOMS STEIGTI PROJEKTUOSE IR PASIENIO SAUGUMAS

Gintaras KAVARSKAS

Mykolo Romerio universitetas

Ateities g. 20, LT-08303, Vilnius, Lietuva

El. paštas: gintaras.kavarskas@yahoo.com

ORCID ID: 0000-0002-1895-9143

DOI: 10.13165/PSPO-21-26-04

Anotacija. *Neįdarbinti piliečiai yra problema, kuri yra nauja ir aktuali valstybėje; tai yra šiuolaikinė problema. Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra šiuolaikinis straipsnis. Straipsnio, Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas, tikslas yra analizuoti valdymo efektyvumą, empiriškai kuriant valdymo efektyvumą – siūlymus dėl neužimtų darbų piliečių įdarbinimo, ir siūlymus teikiant vietas savivaldybėms. Straipsnio uždaviniai yra analizuoti įdarbinimo galimybes ir eksperimentuoti, pateikti išvadas, pasiūlymus ir rekomendacijas. Eksperimentas yra metodas, kad neįdarbinti piliečiai būtų įdarbinti; analizė yra empirinis metodas. Tyrimo rezultatai atskleidė valdymo efektyvumą, siūlymus įdarbinti neįdarbintus piliečius ir rekomendacijas įdarbinti neįdarbintus piliečius yra būtina teikti vietas savivaldybėms. Gintaras Kavarskas – vadybos magistro laipsnis, strateginis projektų valdymas, rizikos valdymas ir tarptautinių projektų valdymas, darbas, įdarbinimo valdymas, žmogiškųjų išteklių valdymo kokybės vertinimas, tarptautinis įdarbinimo valdymas, tarptautinis įdarbinimas, tarptautinis valdymas, įdarbinimo valdymo kryptis valstybėms, valdymo sistemos, valdymo inovacijos valstybėms, inovacijų valdymo vertinimas, ekstremaliųjų ir nepaprastųjų situacijų valdymo teorijos.*

Pagrindinės sąvokos: *vadybiniai sprendimai, valdymo efektyvumas, visuomenės saugumas, projektų valdymas, įdarbinimo valdymas.*

JEL: H1, H12; H7, H75; H8, H83; J2, J21; O2, O22.

Įvadas

Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra mokslinis straipsnis; tyrimo problema yra neįdarbinti piliečiai savivaldybių teritorijose, kurios turi ribą su valstybės siena. Tyrimo problema yra nauja ir aktuali miestams ir rajonams, kurie yra toli nuo savivaldybių, kad darbą turėtų tie, kurie ieško įdarbinimo. Darbo vietų steigimas projektuose leistų daugiau įdarbinti ieškančių darbo piliečių savo savivaldybių teritorijose. Tokio pobūdžio problema nebuvo tirta ir todėl tyrimo problemos naujumas yra eksperimentas, siekiant įdarbinti daugiau gyventojų savivaldybių teritorijose, kurios turi vieną iš ribų prie pasienio teritorijų prie valstybės sienos. Problema yra aktuali gyventojams savivaldybėse ir visai valstybei, problemą gali spręsti valdymo efektyvumas, valdymo efektyvumo tobulinimas. Vietos savivaldybės gali siekti įdarbinti neturinčius darbo gyventojus šiuolaikinėse valstybėse Europoje dėl viešosios tvarkos tobulinimo ir saugumo visuomenėje efektyvumo galimybių. Vadybos sprendimai yra būtini savivaldybių valdymo sistemos tobulinimui; savivaldybės dirbs efektyviai, kai gyventojai bus užimti darbu, dirbs ir dalyvaus projektuose dėl efektyvios vietinės savivaldybės. Užimtumas darbu yra būtinas, kad gyventojai galėtų stiprinti savivaldybių teritorijas, kuriose gyvena, ir užtikrinti viešosios tvarkos tobulinimą, saugumo tobulinimą savivaldybėse. Vietos savivaldybėse yra vykdomi vietinės reikšmės ir tarptautiniai projektai, kurie yra aktualūs savivaldybei ir valstybei. Šiuolaikinėje Europoje savivaldybės gali siekti efektyvių vadybinių sprendimų, kad savivaldybių valdymas būtų tobulinamas dėl efektyvaus valdymo užtikrinimo. Savivaldybių valdymas yra efektyvus, kai piliečiai yra įdarbinti. Gyventojų įdarbinimo problema yra neišspręsta Europos valstybėse; kitos valstybės taip pat turi

gyventojų įdarbinimo problemų. Neįdarbinti piliečiai yra **problema**, kuri yra aktuali ir nauja valstybėje. Tai yra mokslinė problema, kadangi darbo vietos gali būti steigiamos, kai yra tobulinami vadybiniai sprendimai dėl efektyvaus valdymo; valdymo efektyvumas gali būti tobulinamas. Įdarbinimo, darbo suteikimo gyventojams, problemą savivaldybėse gali spręsti mokslo straipsnis Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas, kadangi mokslo straipsnis turi efektyvių siūlymų dėl gyventojų įdarbinimo vietos savivaldybių administracijoms, savivaldybėms, kurios saugo ir valstybės sieną, pasienio teritorijas. Gyventojų užimtumas darbu, gyventojų įdarbinimas yra būtinas valstybės valdymo efektyvumui, viešojo saugumo ir viešosios tvarkos užtikrinimui savivaldybėse visoje valstybėje. **Tyrimo objektas** yra siūlymai valstybei, savivaldybių administracijoms dėl piliečių įdarbinimo, užimtumo darbu, savivaldybių teritorijose, kuriose gyventojai gyvena, kadangi įdarbinimas yra būtinas valstybės sistemos valdymo efektyvumui; teisės dokumentai, kuriuose yra valdymo tobulinimas, užimtumo darbu reglamentavimai. Darbo vietų gali būti įsteigta kiekvienam piliečiui, kuris gali ir jau turi dirbti. **Darbo tikslas** yra analizuoti valdymo efektyvumą; straipsnyje yra perspektyva empiriškai sukurti valdymo efektyvumą darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumo užtikrinimui – siūlymus dėl neužimtų darbu piliečių įdarbinimo, ir siūlymus teikti vietos savivaldybėms, kad neįdarbinti piliečiai būtų įdarbinti. Valstybės valdymo efektyvumas gali būti tobulinimas. Tyrime yra du **uždaviniai**: analizuoti įdarbinimo galimybes ir eksperimentuoti, pateikti išvadas, pasiūlymus. Tyrimo problemos sprendimui yra naudojamos projektų valdymo efektyvumo galimybės, dėl neįdarbintų piliečių įdarbinimo yra teikiami siūlymai ir rekomendacijos. Užimtumo darbu siūlymai yra eksperimentuojami ir manoma, kad užimtumas darbu yra galimas, kai projektuose yra siekiama valdymo efektyvumo, tinkamų vadybinių sprendimų valdymo efektyvumui siekti ir valdymo efektyvumui tobulinti. Valdymo efektyvumas ir valdymo efektyvumo tobulinimas yra būtinas dėl neįdarbintų piliečių užimtumo darbu, gyventojų užimtumo darbu programos galėtų būti tobulinamos šiuolaikiniame pasaulyje ir galiojant dešimtmečio vizijai iki 2030 metų galėtų būti užtikrintas darbas gyventojams, kol įdarbinimo galimybes galima spręsti vietos savivaldybių pagalba. Valdymo efektyvumo tobulinimas turi būti vietiniuose ir tarptautiniuose projektuose, vietos savivaldybių administracijos yra susijusios su projektų sėkme vietos savivaldybių teritorijose. Jei dabar yra nepritariama skurdo požymiams, tuomet nebus pritariama ir 2030 metais; iki 2030 metų vietos savivaldybių administracijos gali ir turi padėti įgyvendinti neužimtų darbu gyventojų įdarbinimą ir spręsti kaip atlyginti gyventojams, kurie neviseiškai buvo užimti darbu ir gyventojams, kuriems daug mėnesių nebuvo suteiktas darbas dėl neteisingo projektų valdymo savivaldybės teritorijose; todėl antras uždavinys ir yra dėl pasiūlymų pateikimo ir išvadų formulavimo. Užimtumo darbu programos gali ir turi būti tobulinamos. Valstybės valdymo efektyvumas yra tobulinamas, kai vietos savivaldybių administracijos užtikrina valdymo efektyvumą savo vietos teritorijose siekdamos įdarbinti neįdarbintus piliečius, kurie jau gali ir turi dirbti; todėl, siūlymai ir rekomendacijos bus teikiamos institucijoms, kad valstybės valdymas būtų efektyvesnis ir tobulinamas. Neįdarbintų gyventojų įdarbinimas yra problema, kuriai spręsti yra būtinas šis mokslo straipsnis Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas.

Tyrime yra projektuojami tyrimo **metodai** ir **metodika**. Analizė yra reikšmingas metodas eksperimentui, siekiant tobulinti valdymo efektyvumą, kad piliečiai būtų užimti darbu, gyventojai būtų įdarbinti; todėl straipsnyje taip pat yra aprašomasis metodas, apibendrinimas, ir todėl straipsnyje yra būtina sukurti pasiūlymus ir išvadas. Vietos savivaldybių valdymo efektyvumo tobulinimui yra vykdomas savarankiškas eksperimentas dėl gyventojų įdarbinimo. Neužimti darbu piliečiai turi būti įdarbinti vietos savivaldybių teritorijose vykdomuose projektuose arba darbo vietose, kurios nesusijusios su projektais. Užimtumas darbu valstybėje,

neįdarbintų gyventojų įdarbinimas yra problema, kuriai spręsti vadybos mokslo straipsnio pasiūlymai yra būtini valstybės valdymo efektyvumui tobulinti. Straipsnio tikslas yra siekiamas valdymo efektyvumo analize ir perspektyvomis, siūlymais ir rekomendacijomis dėl vietos savivaldybių valdymo efektyvumo tobulinimo. Straipsnyje yra taikomas teorinio tyrimo metodas naujausių ir galiojančių Europoje teisės aktų paieška ir apžvalga. Mokslo straipsnyje taip pat yra taikomos iš patyrimo empirinio tyrimo žinios, svarbios mokslo straipsnio autoriaus žinios po studijų Lietuvos vadybos akademijoje įstatymų taikymo ir teisinio reguliavimo Personalo tarnybų vadovo specialybę; iš patyrimo žinios yra patirtis mokslo darbui ir pasiūlymams ir rekomendacijoms šiam straipsniui. Šis metodas yra taikomas mokslo straipsnio autoriaus savarankiškam eksperimentui tobulinti valdymo efektyvumą vietos savivaldybėse ir projektų valdymą dėl gyventojų įdarbinimo ir pasienio saugumo valdymo efektyvumo tobulinimo. Mokslo straipsnio siūlymai ir rekomendacijos yra vertingos vietos savivaldybių administracijoms, kad valdymo efektyvumas būtų tobulinamas ir valstybės valdymas būtų efektyvesnis. Užimtumo programos savivaldybėse negali būti atskirtos nuo valdymo efektyvumo tobulinimo, kadangi valdymo efektyvumui yra būtinos galimybės, viešasis saugumas gali būti valdomas efektyviai ir valdymo efektyvumas gali būti tobulinamas vietos savivaldybėse. Mokslo straipsnyje yra pateikiamos išvados, rekomendacijos ir siūlymai, kad vietos savivaldybės galėtų perspektyvą valdyti efektyviai savo teritorijas ir rūpintis gyventojais, mažinti skurdą, didinti galimybes aukštesnėms pensijoms įgyti, didindamos valstybės garantijas piliečiams dabar ir turintiems tiek metų, kai yra mokama pensija ir išmokos. Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra mokslinis straipsnis dėl valdymo efektyvumo tobulinimo, pagalbos vietos savivaldybėms įdarbinti neįdarbintus piliečius, neužimtus darbu gyventojus dėl valdymo efektyvumo perspektyvos. Jei valstybė siekia būti stipria ir pažangia valstybe, ji gali įdarbinti visus, kurie jau turi ir gali dirbti valstybėje, įmonių ir įstaigų sukuriama darbo vietos yra priemonė, didėjantis darbo vietų skaičius projektuose yra priemonė ir problemos sprendimo būdas. Ypatingai pabrėžtina, kad gyventojai stiprina valstybę ir valstybės pažangą šiuolaikiniame pasaulyje, kai valdymo efektyvumas yra savivaldybėse.

Mokslo straipsnis gali būti cituojamas vadybos ir valdymo, socialinius mokslus studijuojančių ir specialistų, ir kitų, pavyzdžiui mokslo straipsnis gali būti naudojamas mokslo ir savivaldybių institucijose. Straipsnio rezultatus galima panaudoti mokslo darbuose, pavyzdžiui cituoti, domėtis, bendrauti, skaityti paskaitas, vesti seminarus, naudoti dalyvaujant moklinėse konferencijose, vietos savivaldybių administracijose valstybės tarnautojų kvalifikacijos tobulinimo programose, miesto ir rajono savivaldybių administracijos susirinkimuose, formaliuose posėdžiuose dėl gyventojų užimtumo darbu, darbo vietų steigimo galimybių valstybės valdymo efektyvumo ir valdymo efektyvumo tobulinimo.

Mokslo straipsniu, analize, ir siūlymais vietos savivaldybėms yra sprendžiama gyventojų užimtumo darbu problema valstybės valdymo efektyvumo tobulinimui; vietos savivaldybių valdymo efektyvumo tobulinimu siekiama įdarbinti neįdarbintus piliečius savivaldybių teritorijose, kad valstybės pasienio teritorijos būtų saugios ir valstybė galėtų užtikrinti valstybės sienos efektyvaus valdymo tobulinimą. Darbo vietų, kurios yra susijusios su projektais galimybės yra alternatyviam sprendimui dėl neįdarbintų piliečių įdarbinimo. Mokslo straipsnis yra naujas ir aktualus valstybėms Europoje šiuolaikiniame pasaulyje ir dabartiniame dešimtmetyje, kai pažangai kurti yra kuriamos programos, teisės aktai, vadybos požiūriu yra planuojama ir kontroliuojama valstybės pažanga, siejant ankstesnio dešimtmečio ir dabartinio dešimtmečio raidą, todėl galima kurti valdymo efektyvumo tobulinimo sprendimų įgyvendinimo dešimtmetį iki 2030 metų dėl dabartinės Europos valdymo efektyvumo

tobulinimo perspektyvos gyventojų įdarbinimo srityje, valdymo efektyvumo tobulinimo perspektyvos tyrimų Europos valstybėse po 2030 metų.

Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti ir valstybei saugoti

Nors ir vietos savivaldybėms yra žinoma, kad įmonės ir įstaigos gali įdarbinti neužimtus darbu piliečius ir tuo būdu siekti valdymo efektyvumo, bet ar vietos savivaldybių įmonės ir įstaigos galėtų būti geriau pasiruošusios siekti valdymo efektyvumą tobulinti vadybiniais sprendimais dėl neužimtų darbu gyventojų įdarbinimo. Ar vadybiniai sprendimai tobulina projektus? Vadybiniai sprendimai valdymo tobulinimo efektyvumui siekti projektuose ir valstybiniuose projektuose yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui, visuomenės saugumui užtikrinti. Priklausomai nuo aplinkybių, vietos savivaldybės gali taikyti mokslo straipsnį Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas. Pirmas argumentas, gyventojų užimtumas darbu yra projektų efektyvumui ir valstybės vadybinių sprendimų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti. Antras argumentas, vadybiniai sprendimai valdymo efektyvumui siekti yra vietos savivaldybių projektams ir gyventojų užimtumui darbu vykdyti. Trečias argumentas, saugumas ir viešoji tvarka netoli pasienio esančiose savivaldybėse gali būti užtikrinta naujais būdais. Todėl šis mokslo straipsnis gali būti taikomas valstybės institucijų, vietos savivaldybių, darbe valdymo efektyvumui siekti vadybos požiūriu. Gyventojų įdarbinimas yra reikalingas valstybės valdymo efektyvumui tobulinti. Valdymo efektyvumą yra būtina nagrinėti dėl gyventojų užimtumo darbu ir dėl pasienio saugojimo, valstybių stiprinimui. Dirbanti visuomenė stiprina valstybę, tobulina visą visuomenę, todėl gyventojų įdarbinimas yra būtinas; vadybiniai sprendimai, kurie sieja gyventojų užimtumą darbu, tobulina projektus ir valdymo efektyvumą. Europos valstybėms taikomi reglamentai yra būtini, efektyvus valdymas tobulina visuomenę ir visuomenę stiprina valstybę, kai vietos savivaldybės supranta valstybės sienos ir pasienio teritorijų saugojimo būtinumą šiuolaikinėje visuomenėje dabartiniame pasaulyje. Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra dabartinis mokslo straipsnis.

1. Gyventojų įdarbinimas yra valstybės vadybinių sprendimų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti ir valstybinių projektų efektyvumui siekti.

Valstybinių projektų efektyvumui siekti yra svarbu užimtumo programų vykdymo efektyvumo įgyvendinimą vykdyti miestuose, rajonuose visoje valstybėje; įmonės ir įstaigos gali steigti tiek naujų darbo vietų, kiek yra būtina miestų ir rajonų savivaldybėms. Kadangi kai kurios darbo vietos yra siūlomos specialistams darbui nuotoliniu būdu, įmonės ir įstaigos turi suderinti veiksmus, kaip bus valdomas gyventojų užimtumas darbu. Efektyvumas yra siekiamas tobulinant valstybės vadybinius sprendimus, valdymo tobulinimą ir lyderystę. Remiantis mokslinė knyga *Organization Theory: A Public and Nonprofit Perspective* „lyderystės pozicijos pasiekimas“ [1] (Gortner, Nichols & Ball 2007, p. 336) yra svarbus. Jei vietos savivaldybės administracija sugeba tobulinti valdymą, tobulinti valdymo efektyvumą, tuomet galima manyti, kad lyderiai yra tinkami. Gyventojų įdarbinimas turi tapti viena iš nuolatinių valstybės valdymo programų, kadangi rizikų ir grėsmių pasitaiko kiekvienoje valstybėje. Rizikos ir grėsmės trukdo piliečiams išsaugoti darbo vietas. Kai kurie specialistai dirba ir rizikų sąlygomis; remiantis mokslinė knyga *Risk, Crisis and Security Management* „rizikos ir saugumo profesionalams vaidmens supratimas yra svarbus“ [2] (Borodzicz 2005, p. 106). Valstybės vystymosi metais yra būtinas gyventojų įdarbinimas valstybėje; valdymo efektyvumo tobulinimui siekti yra būtina įdarbinti 97 procentus valstybės piliečių, kurie pagal nustatytą amžių turi būti užimti darbu valstybėje. Kadangi kai kurie piliečiai negali dirbti dėl ligos, jų užimtumas darbu nebūtų siekiamas, tačiau jie būtų valstybės aprūpinami tiek metų visą

gyvenimą, kiek yra būtina, kol kai kurie tokie piliečiai bus sveikesni ar pasveiks ir galės pradėti dirbti. Kai kurie sergantys yra laikinai įdarbinami nesunkioms užduotims įvykdyti, kai jie gali ir nori dirbti darbą; darbas stiprina piliečių sveikatą ir pasveikimo procesus jei piliečiai dirba nedaug darbo valandų. 3 procentai darbingo amžiaus piliečių negali dirbti, tačiau jais rūpinasi visa valstybė ir vietos savivaldybė, kurioje piliečiai gyvena. Europos dokumente, Tarybos Sprendime (ES) 2020/1512 2020 m. spalio 13 d. dėl valstybių narių užimtumo politikos gairių, 2 straipsnyje yra pabrėžta, kad valstybės turi „atsižvelgti į savo užimtumo reformų programas“[3]. Manytina, paslaugų teikimas nuotoliniu būdu turi būti reglamentuotas šiuolaikinėse valstybėse, pavyzdžiui paslaugų teikimas nuotoliniu būdu gali ir turi būti suderintas su vietos savivaldybe, kadangi paslaugų kokybė yra svarbi piliečių gerovei, vadybinių sprendimų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti valstybiniuose projektuose. 97 procentai piliečių ir 3 procentai piliečių sudaro tą 100 procentų piliečių, kurie pagal valstybės institucijos nustatytą amžių gali dirbti jei gali būti užimti darbu. Labai jauniems ir gaunantiems pensijas piliečiams nėra privaloma dirbti ir nėra rekomenduojama būti įdarbintais įstaigose ir įmonėse. Kadangi minėti 97 procentai piliečių, galinčių dirbti darbą įmonėse ir įstaigose užimami darbu, valstybės vadybiniai sprendimai valdymo tobulinimo efektyvumui siekti valstybiniuose projektuose yra suderinti su visuomene. Iš minėtų 97 procentų piliečių gali būti daug piliečių, kurių užimtumas darbo valandomis gali būti skirtingas, vieni dirba tiek, kiek gali dirbti ir kitą laiko dalį skiria savo asmeniniam gyvenimui, kiti dirba tiek darbo valandų, kiek yra nustatyta dirbti konkrečioje darbo vietoje. Pabrėžtina, kad piliečiai turi savo asmeninį gyvenimą; kai kuriems piliečiams asmeninio gyvenimo valandų kiekvieną savaitę reikia daugiau, tačiau poilsis yra būtinas visiems piliečiams. Piliečiai gali dirbti ne tiek daug darbo valandų, kiek žmonės pasaulyje dirbo prieš 100 metų, todėl maždaug 20 darbo valandų darbo savaitę gali tapti nauja naujove valstybėje dėl valstybės valdymo efektyvumo didinimo. Manytina, kad pailsėję piliečiai efektyviau dirbs; vadybiniai sprendimai valstybės valdymo tobulinimui bus efektyvesni; kadangi valstybiniai projektai yra susiję su gyventojų įdarbinimu, gyventojų užimtumu darbu, miestų ir rajonų savivaldybėse įmonės ir įstaigos turi užtikrinti piliečių įdarbinimą, kad nebūtų skurde ar žemiau skurdo ribos gyvenančių piliečių; pabrėžtina, kad „duomenų bei statistikos rengimas, teikimas ir kokybės stebėseną“[4] yra reglamentuoti Europos Parlamento Ir Tarybos Reglamente (ES) 2021/240 2021 m. vasario 10 d. kuriuo nustatoma techninės paramos priemonė, 5 straipsnyje, Taikymo sritis. Kiekvieno piliečio gerovė priklauso nuo valstybės garantijos, kad visi minėti 97 procentai piliečių dirbs tiek darbo valandų, kiek turėtų dirbti; ir visi 100 procentų piliečių gaus tokias pensijas, paskirstytus pinigus iš valstybės biudžeto, už kuriuos galės nusipirkti visas būtinas prekes ir paslaugas sveikatos saugojimui ir tobulinimui ir savo asmeninių gyvenimų gerovei, kai sulauks amžiaus, kai yra mokama pensija, valstybės pinigai valstybės gyventojams kiekvieną mėnesį. Pensijos dydis turi būti vidutinis pagal tos valstybės nustatytą gerovę ir gali būti palygintinas su kaimyninių valstybių pensijomis, pavyzdžiui pensijų dydis valstybėje negali būti mažesnis daugiau negu 3 kartus negu kaimyninėje valstybėje ir viena toliau esančioje valstybėje, kadangi pasaulis tampa globalesniu ir vadybos sprendimai gyvenimo gerovei užtikrinti yra siekiami efektyviai dėl viešojo saugumo užtikrinimo ir valstybės tikslų ir uždavinių, bei valstybės programų efektyvių įgyvendinimų piliečių valstybėje gerovei. Vadybiniai sprendimai valdymo tobulinimo efektyvumui siekti valstybiniuose projektuose yra svarbūs gyventojams, piliečių įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui suderinus valstybės ir piliečių poreikius.

Taigi, gyventojų įdarbinimas yra ypatingai svarbus valstybės vadybinių sprendimų ir valdymo tobulinimo efektyvumui siekti, ir valstybinių projektų efektyvumui siekti.

2. Vadybiniai sprendimai valdymo efektyvumui siekti vietos savivaldybių vykdomuose projektuose ir tarptautiniuose projektuose yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui valstybėje.

Vietos savivaldybių projektų tikslai yra vietos savivaldybių gyventojų gerovei užtikrinti ir tobulinti. Tarptautiniai projektai siekia tikslus, kurie yra svarbūs vietos savivaldybei, kurioje yra vykdomas tarptautinis projektas, kelioms savivaldybėms, kurios naudosis tarptautinio projekto rezultatais, ir valstybės gyventojų ir valstybės svečių gyvenimo gerovei tobulinti. Vadybiniai sprendimai projektų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui. Kai vieno vietinio projekto tikslas arba viena projekto užduotis yra svarbi kitam projektui, tuomet abu projektai tobulina žmonių gerovę. Kadangi tarptautinių projektų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti reikia vietos savivaldybėse vykdomų projektų analizių ir prognozių, vietos savivaldybės ar vietos savivaldybių projektų valdymas yra svarbus gyventojų gerovei. Tarptautinis projektas planuojamas išsiaiškinus vietos savivaldybės projektus ir bendradarbiavimo galimybes. Darbo tvarkos taisyklių ir procedūrų Reglamente Europos Regionų Komiteto Sprendime Nr. 18/2020 dėl galimybės visuomenei susipažinti su Regionų komiteto dokumentais, III Skyriuje, Susipažinimo su dokumentais pateikus prašymą tvarka, 3 straipsnyje, Dokumentai, su kuriais galima susipažinti pateikus prašymą yra reglamentuota, kad „Piliečiams suteikiama galimybė pateikus prašymą, kiek tai įmanoma, susipažinti su Komiteto dokumentais“[5]. Tarptautiniai projektai yra svarbūs vietinėse savivaldybėse vykdomiems projektams. Kadangi vadybiniai sprendimai projektų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti projektuose yra svarbūs gyventojams, vadybiniai sprendimai turi būti tinkami savivaldybės gyventojams, kurioje yra vykdomas projektas. Projekto naudą gali gauti ir kitų savivaldybių gyventojai, tačiau projektų dokumentai ir projektuose dirbantys darbuotojai turi ypatingai gerai saugoti duomenis ir duomenys negali būti naudojami neteisingai; pavyzdžiui, vienas projektas gali papildyti kito projekto efektyvumą, visų pirma kai abu projektai yra visuomenės gerovei tobulinti toje pačioje srityje, visų antra kai projektams vykdyti yra naudojamos vienodų įmonių siūlytos techninės priemonės ir žmogiškieji resursai, kadangi visa tai yra pirmieji faktoriai užtikrinantys projektų efektyvumą iš patirties, visur turi būti tinkamos naudojimosi duomenimis ir duomenų saugojimo sutartys, ir atsakomybės nustatymai. Antras pavyzdys, savivaldybėje yra statomas namas ir tiltas, tuomet darbuotojai ir specialistai gali būti laikinai perkeliama iš vieno projekto į kitą, kai tik reikia atlikti tokią pačią ar panašią užduotį naudojant tą pačią techniką, techninius resursus. Pabrėžtina, kad darbuotojai ir specialistai turi turėti įmonių ir valstybės garantijas, kad darbuotojai įgys papildomų įgūdžių ir patirties ir darbo valandų skaičius nebus didesnis negu darbuotojai ir specialistai gali dirbti, kadangi, pirma, įmonė gali įdarbinti naujų darbuotojų ir specialistų, antra, įmonė gali laikinai perkelti kai kuriuos darbuotojus ir specialistus darbui į tilto tiesimo projektą, kad jie galėtų būti apmokomi konkrečiai darbo užduočiai atlikti arba patys apmokytų dirbti kitus darbuotojus. Kadangi namo statyba ir tilto tiesimas yra sudėtingi darbai, darbuotojams ir specialistams apmokyti kitus darbuotojus dirbti konkrečią užduotį būtų vertinga patirtis. Kai kuriuos darbus atliekant specialistai ir darbuotojai nėra perkeliama darbui dirbti į kitą projektą, bet yra pasiūlomos atostogos. Kadangi darbuotojai ir specialistai yra vertingi, jiems yra pasiūloma tiek atostogų dienų ar mėnesių, kiek jiems yra būtina, kad turėtų jėgų darbui dirbti vėliau. Nauji apmokyti darbuotojai ir specialistai tęsia darbą projekte. Naujų darbuotojų paieška ir efektyvūs apmokymai yra vadybiniai sprendimai vietos savivaldybės gyventojų gerovei tobulinti, bendradarbiavimui su kitomis savivaldybėmis, ir tarptautiniam bendradarbiavimui tobulinti.

Vadybiniai sprendimai valdymo tobulinimo efektyvumui siekti vietinėje savivaldybėje įvykdytame projekte yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui,

visuomenės saugumui užtikrinti. Pavyzdžiui, įmonė vykde projektą pagaminti lino audinių produkciją savo savivaldybės ir kitų artimų savivaldybių gyventojams. Projektą įvykdžius, daugiau negu 50 procentų produkcijos nupirko užsienio įmonė. Tokių pavyzdžių pasitaiko ir daugiau, kai produkcija yra gaminama vietos savivaldybėje gyvenantiems ar valstybės gyventojams, bet produkcija parduodama užsienio valstybėms. Šioje situacijoje yra pastebimas visuomenės nesaugumas, kai visuomenė negauna tiek projekto naudos, kiek projekto vykdytojai buvo planavę. Pabrėžtina, kad žemės iš miškų ūkyje gauta produkcija taip pat yra perkama ir išsiunčiama į užsienį, pavyzdžiui grūdai, vaistažolės iš miško. Šioje situacijoje taip pat yra pastebimas visuomenės nesaugumas, jei grūdų ir vaistinių augalų buvo būtina pasilikti savo valstybei daugiau negu išsiųsti į užsienio valstybę. Tokios situacijų priežastys yra sudėtingos, kadangi vienu atveju įmonei buvo reikalingas pelnas, kitu atveju nebuvo kur saugoti didelio kiekio produkcijos išsaugant jos ilgalaikę kokybę, trečiu atveju užsienio įmonė pasiūlė pelningą sutartį dėl produkcijos nupirkimo ir išvežimo į užsienio valstybę. Nesaugumas visuomenei yra tuomet, kai produkcijos lieka mažiau negu savivaldybės gyventojams yra būtina turėti artimiausiais mėnesiais ir metais. Ypatingai pabrėžtina, kad projekto vykdytojai turi domėtis kiek savivaldybės gyventojų dalyvauja projekte ir kiek gyventojų galėtų dirbti projekte išsaugodami produkciją savo savivaldybei, artimoms savivaldybėms, savo valstybei. Jei daugiau negu 30 procentų produkcijos yra išvežama į užsienį, projekto valdymo efektyvumas turi būti iš naujo nustatomas, kadangi šioje situacijoje nėra aišku dėl įmonės techninių ir žmogiškųjų resursų, ir patalpų naudojimo efektyvumo, jei produkciją iš anksto nebuvo planuota išsiųsti į užsienį. Tinkami vadybiniai sprendimai yra valdymo tobulinimo efektyvumui siekti vietinėje savivaldybėje, kadangi tinkami vadybiniai sprendimai yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui, visuomenės saugumui užtikrinti.

Projektų valdymo efektyvumas priklauso nuo tinkamų vadybinių sprendimų įgyvendinimo. Vadybiniai sprendimai gali būti suskirstomi į naujus šiuolaikinius projekto valdymo tipus:

- a) tikslo analizės vadybiniai sprendimai yra projekto tikslui įgyvendinti ir tikslo siekimo analizei,
- b) planavimo pirmenybės vadybiniai sprendimai yra darbų prioritetų suskirstymui ir vykdymui pagal darbų prioritetų valdymo planą kiekvieną projekto vykdymo darbo dieną,
- c) resursų paskirstymo vadybiniai sprendimai yra resursų paskirstymui ir techninių ir kitokių resursų paskirstymo efektyvumo analizei,
- d) įdarbinimo skatinimo vadybiniai sprendimai yra gyventojų įdarbinimo ir užimtumo darbu skatinimui įmonėse ir įstaigose ir darbui projektuose,
- e) finansavimo galimybių vadybiniai sprendimai yra projekto finansavimo galimybių analizei,
- f) resursų planavimo vadybiniai sprendimai yra resursų stokos prognozavimui ir resursų planavimo, ir resursų valdymo planų analizei,
- g) kokybės prioritetų vadybiniai sprendimai yra kokybės valdymui ir kokybės efektyvumo prioritetų analizei,
- h) plano efektyvumo vadybiniai sprendimai yra darbų planavimui ir plano tobulinimui efektyviai siekiant projekto tikslo,
- i) duomenų valdymo vadybiniai sprendimai yra projekto duomenų apsaugos valdymui efektyviai siekiant projekto tikslo,
- j) valdymo kontrolės vadybiniai sprendimai yra valdymo efektyvumo siekimo kontroliavimui skirtinguose projekto etapuose ir skirtinguose projekto valdymo užduočių dalyse,
- k) laiko valdymo vadybiniai sprendimai yra laiko valdymo projekto vykdymo efektyvumui siekti,

l) nenumatytų aplinkybių vadybiniai sprendimai yra projekto tikslo siekimui esant nenumatytoms aplinkybėms,

m) rizikų valdymo vadybiniai sprendimai yra rizikų valdymo efektyvumui gerinti,

n) kitų projektų analizės vadybiniai sprendimai yra dėl galimybių analizuoti kitus projektus, kai yra iš anksto reglamentuotos duomenų apsaugos vykdymo sutartys ir visi darbuotojai ir specialistai yra susipažinę su duomenų saugojimo atsakomybėmis,

o) gerovės visuomenei vadybiniai sprendimai yra projekto naudos teikimo visuomenei analizavimui projekto vykdymo metu, pirmaisiais metais pasibaigus projektui, kitais metais dėl projekto naudos valstybėje, kurioje buvo vykdomas projektas, projekto naudos užsienio valstybei.

Taigi, vadybiniai sprendimai yra valdymo efektyvumui siekti tarptautiniuose projektuose ir vietos savivaldybių vykdomuose projektuose ir dėl būtinumo įdarbinti gyventojus valstybėje.

3. Saugumas ir viešoji tvarka netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse gali būti užtikrinta naujais būdais. Valdymo efektyvumo tobulinimas yra svarbus vietos savivaldybėms, projektų valdymui vietos savivaldybių teritorijose.

Pirma, savivaldybės esančios netoli valstybės sienos gali rinkti informaciją apie rizikas ir grėsmes, kad galėtų naudoti efektyvų valdymą viešojo saugumo užtikrinimui. Efektyviam valdymui bendradarbiavimas su kitomis tos pačios valstybės savivaldybėmis netoli valstybinės sienos yra būtinas, iš patirties yra tobulinamas vadybinių sprendimų priėmimas savo savivaldybėje ir toje savivaldybėje, kurioje yra reikalinga pagalba dėl rizikų ir grėsmių. Rizikų ir grėsmių analizę yra būtina atlikti keturis kartus dažniau negu buvo įprasta analizuoti, kadangi globalesniame pasaulyje rizikos ir grėsmės šiuolaikiniame pasaulyje dažnėja ir jų dažnumas ir rizikų ir grėsmių mišrumas yra nenumatytas iš anksto. Apie „nelaimės nuspėjamumą arba ypatingumą“ [6] yra pabrėžiama Komisijos Įgyvendinimo Sprendime (ES) 2020/452 2020 m. kovo 26 d. kuriuo dėl pajėgumų, skirtų reaguoti į mažai tikėtiną didelio poveikio riziką, iš dalies keičiamas Įgyvendinimo sprendimas (ES) 2019/570. Todėl, šioje vietoje yra būtina ypatingai pabrėžti, kad rizikos ir grėsmės tampa sudėtingesnėmis jei yra viena iš šių situacijų: ekstremalusis įvykis dviejų savivaldybių teritorijose, mišrus ekstremalusis įvykis dviejų savivaldybių teritorijose, ekstremalioji situacija, mišri ekstremalioji situacija, ekstremalioji situacija savivaldybėse savivaldybių teritorijose; taigi, valdymui yra reikalinga technika ir gyventojų įdarbinimas, kad galima būtų valdyti grėsmes ir rizikas. Jei vietos savivaldybė neturi specifinių techninių resursų, savivaldybė turi iš anksto žinoti, iš kur gauti techninius resursus, kokių darbuotojų ir specialistų reikės darbui su nauja technika ir įrengimais. Kai kurios vietos savivaldybės turi technikos, kurią savivaldybių sutarties ir savivaldybių bendradarbiavimo pagrindu gali nuvežti į tą savivaldybę, kurioje yra būtina pagalba. Teikiant pagalbą kitai savivaldybei, gyventojų migravimas netoli pasienio esančiose savivaldybėse tampa sudėtingu, kadangi gyventojai gali būti tikrinami taip, kaip yra reglamentuota. Užsienio turistų ir svečių įvažiavimas į valstybę ir išvažiavimas iš valstybės taip pat yra reglamentuotas. Kiekviena savivaldybė, kurios dalis teritorijų yra 10 kilometrų ir arčiau prie valstybės sienos savarankiškai sprendžia ar leisti turistams lankytis savivaldybės teritorijose ir kuriose teritorijose turistams yra draudžiama lankytis. Toks sprendimas yra labai svarbus miesto savivaldybei, kadangi turistai keliautų arčiau miesto ir didmiesčio teritorijų daug toliau nuo valstybės sienos ir turistai galėtų būti du kartus tikrinami iki įvažiavimo į didmiestį valstybėje. Viešojo saugumo užtikrinimas gyventojams yra svarbus.

Antra, projekto naudos plėtra yra analizuota visai valstybei ir vietos savivaldybei, kurioje yra vykdomas projektas. Pirmas argumentas, arti pasienio esančioje savivaldybėje yra vykdomas vietinis projektas, jo nauda gali būti ir kitoms savivaldybėms toje pačioje valstybėje, kai gyventojai naudosis projekto nauda. Vadybiniai sprendimai valdymo tobulinimo

efektyvumui siekti projektuose yra svarbūs netoli pasienio esančių savivaldybių gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui rajonuose, visuomenės saugumui užtikrinti. Antras argumentas, žemės ūkio ir miškų ūkio projektai yra vykdomi visos valstybės gerovei užtikrinti, kadangi produkcija gali naudotis ir kitų savivaldybių gyventojai. Trečias argumentas, švietimo projektuose gali aktyviai dalyvauti nedidelių miestų ir kaimo gyventojai, žiemą nedirbantys gyventojai yra įdarbinami ir pavyzdžiui jiems yra suteikiama informacija apie gamtos išsaugojimą, gyventojai su specialistais gali bendradarbiauti ir pavyzdžiui statyti ženklus gamtos saugojimui dėl gamtos saugojimo ir apsilankančių lankytojų, turistų saugumo. Tokiais metodais gyventojai gauna naudą projektų vykdymo metu.

Trečia, valstybinių projektų valstybių pasienio teritorijose efektyvų saugumą galima vertinti remiantis naujais metodais. Pirma, gyventojai gali bendradarbiauti ir dalyvauti projekte su tais darbuotojais ir specialistais, kurie buvo iš anksto įdarbinti darbui projektuose, kadangi valstybės sienos saugumas ir savivaldybės efektyvus saugumas yra svarbus visai valstybei. Nuolatiniai gyventojai ir naujai atvykę gyventojai gali dalyvauti projektuose ir tobulinti projekto vykdymo efektyvumą, kadangi valstybės saugumas yra efektyviai tobulinamas, valstybės sienos apsauga yra susijusi su savivaldybių vadybinio darbo efektyvumu. Tos savivaldybės, kurios yra arčiau valstybės sienos gali efektyviai išsiaiškinti projektų vykdymo efektyvumą ir naudą gyventojams ir valstybei. Būtent tos savivaldybės geriausiai žino, kiek žemės ūkio ir miškų ūkio plotų gali būti savivaldybės teritorijose ir kokių sričių projektai būtų efektyvūs visuomenės saugumui ir viešajai tvarkai užtikrinti. Antra, efektyvus saugumas ir viešoji tvarka netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse gali būti užtikrinta savivaldybės administracijos specialistų pastangomis. Pavyzdžiui, jei žmonės planuoja nusipirkti miško ar žemės, vietos savivaldybės administracijos specialistų patarimas yra vertingas, kad galima būtų apsaugoti savivaldybės teritoriją nuo nuostolingų pirkimo ir pardavimo sutarčių, ir paaiškinti būsimam savininkui apie galimybes sudaryti sutartį, kuri bus vertinga savininkui, savivaldybės ilgalaikiai plėtrai ir ekonomikos augimui, visuomenės tvarkai ir saugumui užtikrinti iki 30 kilometrų nuo valstybinės sienos; pabrėžtina, kad didelius žemės ir miškų plotus yra būtina ypatingai rūpestingai prižiūrėti ir gebėti įdarbinti savivaldybės administracijos siūlomus vietos gyventojus darbui dirbti nustatytais metų mėnesiais, kai gyventojai darbuotojai turi laiko po savo žemės ūkio darbų ar po darbo mėnesių savo miškų teritorijose. 10 kilometrų ir arčiau prie valstybės sienos žemės ir miškų plotai negali būti parduodami. Kadangi žemė visada yra tik valstybinė, nauji savininkai nusipirkę žemės plotus ir miško teritorijų plotus yra atsakingi už vadybinius sprendimus ir valdymo tobulinimo efektyvumą, kad nusipirktos žemės ir miškų teritorijų plotuose būtų užtikrintas efektyvus saugumas ir viešoji tvarka savivaldybės teritorijose.

Ketvirta, vietos gyventojų pagalba valstybės sienos apsaugai užtikrinti yra svarbi. Šiam tikslui siekti, maisto tiekimu ir gyventojų sveikata yra rūpinamasi, medicinos specialistų paslaugos ir švietimo paslaugos, bei kitos svarbios paslaugos yra užtikrinamos gyventojams, kurie gyvena savivaldybėje, kurios vienos iš teritorijų riba yra prie valstybės sienos. Gyventojams yra suteikiama tiek resursų, kiek yra būtina, kad gyventojai galėtų padėti užtikrinti valstybės sienos apsaugą. Kadangi rūpinimasis miško ir žemės plotais yra taip pat svarbus, gyventojams yra teikiamos ir švietimo paslaugos, kad jie galėtų saugoti tokias teritorijas, kuriose žemės kokybė lemia ir vandens kokybę; šiam tikslui siekti, savivaldybė gali vykdyti naujus inovatyvius projektus žemės ir miškų žemės saugai užtikrinti, gyventojų gerovei gerinti, ir valstybės saugumo ir viešosios tvarkos užtikrinimui. Efektyviau tikslus siekiant, tarptautiniai projektai gali būti vykdomi dviejų kaimyninių valstybių vietos savivaldybėse, vietovėse prie valstybinės sienos. Tokie projektai yra efektyvūs, kai yra bendradarbiaujama apsaugoti valstybės sienas, apsaugoti gyventojus, apsaugoti žemės kokybę ir miškų teritorijų

plotų žemės kokybę, gyvūnus ir paukščius; Tarybos Sprendime (ES) 2019/1719 2019 m. liepos 8 d. dėl pozicijos, kurios Europos Sąjungos vardu turi būti laikomasi Nykstančių laukinės faunos ir floros rūšių tarptautinės prekybos konvencijos šalių konferencijos 18-ajame susitikime buvo pabrėžta pozicija „dėl nykstančios laukinės faunos ir floros“ [7]. Tarptautinių projektų valdymo tobulinimas turi būti šiuolaikinis; ypatingai projektų duomenų apsauga turi būti reglamentuota kiekvienam projektui ir jo darbuotojams ir specialistams. Tokiose vietovėse vietos savivaldybių susitarimai ir dviejų ir daugiau valstybių tarptautiniai susitarimai saugoti valstybės sienas yra būtini tarptautinių projektų vykdymui; dėl šios priežasties, tarptautinius projektus yra būtina valdyti efektyviai.

Penkta, valstybės gerovė yra svarbi visiems gyventojams. Jei dirba 97 procentai gyventojų, kurie jau turi dirbti ir gali dirbti, tuomet gerovę galima teisingai apskaičiuoti ir užtikrinti, kad gerovę gaus ir tie, kurie neturi dirbti: 3 procentai įvairaus amžiaus metų negalinčių dirbti dėl ligos, kiti kurie nepatenka į 97 procentų ir 3 procentų apskaičiavimą: pirma, jaunesni, kurie neturi dirbti, antra, sulaukę metų gauti pensijas iš valstybės. Kai kurie sulaukę pensijos amžiaus dirba, todėl gerovę apskaičiuoti yra sudėtinga, tačiau gerovė yra kuriama valstybei ir visi gauna gerovę, kadangi gali pasitaikyti tokia situacija, kai darbo vietų yra daugiau negu gyventojų valstybėje ir darbas yra skatinamas arba kitokia situacija, kai tam tikrose darbo vietose kai kurie gyventojai turi dirbti dėl valstybės, pavyzdžiui savivaldybėse, kurios turi ribą su valstybės siena, yra gyventojų, kurie gyvena nedidelėse gyvenvietėse ir puikiai susipažinę su pasienio problemomis ir vietovėmis gali puikiai atlikti įvairius savivaldybės darbo efektyvumui būtinus darbus ir peržiūrėti prekes, kad būtų kuriamas visuomenės saugumas ne tik toje pačioje savivaldybėje, bet kad darbo efektyvumas būtų naudingas ir artimiausiam didmiesčiui, miesto ir didmiesčio gyventojų visuomenės saugumui ir viešajai tvarkai. Pavyzdžiui, Komisijos Deleguotame Reglamente (ES) 2019/1012 2019 m. kovo 12 d. kuriuo nukrypstant nuo kontrolės punktų skyrimo taisyklių ir pasienio kontrolės postams taikomų būtiniausių reikalavimų papildomas Europos Parlamento Ir Tarybos Reglamentas (ES) 2017/625 yra pabrėžiamas „Pasienio kontrolės posto ar kontrolės punkto, kuris nėra pasienio kontrolės postas, pakartotinis skyrimas“ [8]. Todėl manytina, kad pakartotinės prevencinės priemonės yra efektyvios prekių įvežimui, jei tinkami projektai pradedami vykdyti pasienio vietovėse, kadangi kai kuriuose kontrolės punktuose yra tikrinamos prekės, kitose vietovėse yra vykdoma užsienio valstybių gyventojų įvažiavimo į valstybę patikra ir jie toliau įvažiuoja į miestą ir didmiestį. Mieste ir didmiestyje yra vykdomi projektai, kurie nesusiję su pasienio problemomis ir kitomis savivaldybėmis, tačiau galimybių dalyvauti projektų tobulinime yra būtina siekti, valdymas ir bendradarbiavimas tobulina projektų vykdymą ir padeda kurti gerovę valstybėje.

Saugumas ir viešoji tvarka netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse gali būti tobulinama savivaldybės gyventojų pastangomis, gyventojai gali efektyviai dalyvauti savivaldybės teritorijos saugumo ir viešosios tvarkos užtikrinime, neturintys darbo gyventojai turi būti priimti darbui dirbti projektuose, kad savivaldybė galėtų efektyviai valdyti problemas savivaldybės teritorijose ir jas laiku spręsti ir išspręsti turėdama finansavimą arba gavusi finansavimą. Pavyzdžiui, Tarybos Sprendimas (BUSP) 2021/509 2021 m. kovo 22 d. kuriuo nustatoma Europos taikos priemonė ir panaikinamas Sprendimas (BUSP) 2015/528, IV Antraštinė dalis, Paramos Priemonėms Taikomos Specialiosios Taisyklės, 9 Skyrius, Paramos priemonių tvirtinimo tikslai, principai ir procedūros, 59 straipsnis, Paramos priemonės pabrėžia, kad „Paramos priemonių išteklių gali apimti asignavimus, kurių reikia tolesniems su jomis susijusiems veiksams, stebėsenai, vertinimui, auditui, komunikacijai“ [9]. Gyventojai, kurie nedirba tose savivaldybėse netoli pasienio teritorijų, bet turi dirbti valstybėje turi būti įdarbinami, kad galėtų žinias tobulinti ir taikyti savivaldybės saugumui ir viešosios tvarkos

užtikrinimui. Darbuotojai ir specialistai, kurie atvyksta laikinai dirbti iš kitų vietovių tiek daug nežino apie savivaldybės teritoriją, kiek vietos gyventojai, tačiau jų darbo patirtis yra vertinga, ir todėl jie bendradarbiaudami su nuolatiniais vietos gyventojais gali priimti efektyvius vadybinius sprendimus valdymo tobulinimo efektyvumui siekti projektuose ir dalyvauti gyventojų užimtumo darbu programų valdyme. Gyventojų užimtumo darbu programa gali būti kiekviename projekte, tačiau tam reikia žinių, kad galima būtų efektyviai valdyti gyventojų užimtumą darbu efektyviai dėl visų gyventojų gerovės užtikrinimo ir gerovės didinimo. Gerovės efektyvumą didėjimas priklauso nuo bendrų pastangų, todėl būtina įdarbinti nedirbančius, kurie jau turi ir gali dirbti valstybėje.

Šešta, projekto naudą gyventojai gali gauti projekto vykdymo metu ir projektui pasibaigus. Projekto nauda projekto vykdymo metu yra tuomet, kai projektai yra susiję su švietimu, kultūra, pavyzdžiui gyventojai sužino apie koncertą ir domisi koncertu, vėliau koncerte apsilanko; kitokių projektų nauda gyventojams tenka projektą įvykdžius, pavyzdžiui jei projektai yra susiję su statybomis, gamtos saugojimu. Kai kurie projektai yra ypač vertingi, pavyzdžiui su gamtos saugojimu susiję projektai, kadangi gyventojai gali ne tik sužinoti, kad ežeras bus valomas, bet ir patys valyti šulinius, saugoti vandens telkinius, gauti daug žinių ir įgūdžių iš projektą vykdančių darbuotojų ir specialistų, ypač kai darbuotojai ir specialistai bendrauja su vietos gyventojais, teikia informaciją saugumui ir viešajai tvarkai užtikrinti prie ežero teritorijų ir tolimesnių vietovių, teikia informaciją gyventojams apie ežero vandens ir kitų vandens telkinių švaros užtikrinimui naudojamas priemones, kurių gali turėti ir gyventojai, ir kurias galima laikinai gauti iš vietos ūkininkų, kai jie patys jų nenaudoja, pavyzdžiui traktorius. Europos Parlamento Ir Tarybos Direktyvoje (ES) 2020/2184 2020 m. gruodžio 16 d. dėl žmonėms vartoti skirto vandens kokybės, 7 straipsnyje, Rizika grindžiamas požiūris į vandens saugą, buvo pabrėžta, kad „žmonėms vartoti skirto vandens tiekimui, ruošimui ir paskirstymui būtų taikomas rizika grindžiamas požiūris“ [10]. Vadybinius sprendimus yra būtina valdyti, kadangi yra būtina efektyviai planuoti darbus dirbti visais metų mėnesiais netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse.

Septinta, netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse saugumas ir viešoji tvarka gali būti užtikrinta savivaldybės administracijos ir ministerijų pastangomis. Kiekviena savivaldybės administracija gali domėtis ar ne per mažai naudos paskirstoma vietos savivaldybės gyventojams ir palyginti su kitų savivaldybių, kurios turi ribą prie valstybės sienos rodikliais. Kai kuriose savivaldybėse gyventojai turi skirtingų problemų, pavyzdžiui gyventojų aprūpinimas maistu yra efektyviai valdomas, tačiau savivaldybėje nėra maisto kokybės efektyvių valdymo sprendimų. Todėl manytina, kad didmiesčio didelių parduotuvių darbo patirtis yra svarbi mažesnėms maisto parduotuvėms rajonuose netoli valstybės sienos. Rajono savivaldybių maisto parduotuvės gali kiekvieną pusmetį vienai dienai išsiųsti kai kuriuos darbuotojus ir specialistus kelti kvalifikaciją, žinias ir darbo patirtį didelėje didmiesčio parduotuvėje, kaip ir didžiųjų parduotuvių darbuotojai gali vykti į mažesnes rajono parduotuves, kuriose ne tik tobulintų darbo patirtį, bet ir apmokytų dirbančiuosius maisto kokybės reikalavimų, kad gyventojams tektų nauda. Pavyzdžiui, Europos Parlamento Ir Tarybos Reglamentas (ES) 2019/1020 2019 m. birželio 20 d. dėl rinkos priežiūros ir gaminių atitikties, kuriuo iš dalies keičiama Direktyva 2004/42/EB ir Reglamentai (EB) Nr. 765/2008 ir (ES) Nr. 305/2011 pabrėžia „darbuotojų saugos ir sveikatos, vartotojų apsaugos, aplinkos apsaugos ir visuomenės saugumo“ [11] būtinumą. Tam galėtų būti ruošiamas naujas projektas darbuotojų ir specialistų apmokymams, kad jie galėtų priimti vadybinius sprendimus maisto kokybei užtikrinti; tai galėtų būti ir tarptautiniu projektu, kai rajono savivaldybės, turinčios ribas su valstybės siena maisto parduotuvių darbuotojų kvalifikaciją gali tobulinti savo valstybės didmiestyje ir užsienyje kaimyninės valstybės savivaldybėje. Valstybės duomenų

apsaugos tobulinimui ir projektų duomenų apsaugos efektyvinimui, ir visuomenės saugumui užtikrinti gali būti vykdomi tarptautiniai projektai darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui nuotoliniu būdu, pavyzdžiui darbuotojai nuotoliniu būdu siekia projekto tikslo, sprendžia uždavinius ir problemas maisto parduotuvėse, priima vadybinius sprendimus, tikrina, kurie vadybos sprendimai yra naudingi darbuotojams ir gyventojams. Tarptautiniai projektai nėra tik projekto tikslo siekimui, bet tarptautiniai projektai gali būti tobulinami, jei kiekviena tarptautinio projekto vykdymo diena yra analizuojama, siekiant išsiaiškinti ar tarptautinio projekto etapai yra valdomi efektyviai ir ar priimami efektyvūs vadybiniai sprendimai. Kai kurie duomenys ir informacija yra saugoma, todėl kai kurios užduotys negali būti atliekamos nuotoliniu būdu; tarptautinių susitarimų ir skirtingų valstybių rajonų savivaldybių sutartyse gali būti ypatingai reglamentuota duomenų apsauga ir kaip gali būti atliekamos užduotys projektų valdymo tobulinimui, kai rajono savivaldybė ar įmonė rajono savivaldybėje vykdo tarptautinį projektą, kad būtų užtikrinamas duomenų ir informacijos saugumas. Kadangi žemės kokybės ir vandens kokybės šuliniuose užtikrinimas yra svarbus visų vietovių pasienio rajono savivaldybėse gyventojams, tarptautiniai maisto kokybės užtikrinimo būdai yra svarbūs valstybėms ir skirtingoms skirtingų vietovių pasienyje savivaldybėms.

Aštunta, vadybiniai sprendimai viešosios tvarkos ir saugumo tobulinimui netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse, kuriose yra būtina neatidėliotina pagalba, yra svarbūs valstybėms. Valstybė ir kaimyninė valstybė gali ruošti ir vykdyti tarptautinius projektus, kuriuose galėtų dalyvauti daug vietos gyventojų, pavyzdžiui projekto vykdymo mėnesiais darbuotojai ir specialistai vykdytų projekto darbus, tuo metu grupė darbuotojų ir specialistų vyktų pas gyventojus ir įdarbintų gyventojus ir apmokytų gyventojus, ir teiktų gyventojams naujos informacijos dėl projekte vykdomų darbų ir naudojimosi projekto nauda projektui pasibaigus. Tuo būdu gali būti vykdoma ir užimtumo programos dalis dėl visuomenės viešosios tvarkos ir ypatingo saugumo užtikrinimo, manytina, kad valstybėse diplomatiniai santykiai būtų efektyvesni. Pavyzdžiui, „Solidarumo ir neatidėliotinos pagalbos rezervo lėšų mobilizavimo sąlygos“ [12] yra pabrėžtos dokumente Tarpinstituciniai Susitarimai Europos Parlamento, Europos Sąjungos Tarybos Ir Europos Komisijos Tarpinstitucinis Susitarimas Dėl Biudžetinės Drausmės, Bendradarbiavimo Biudžeto Klausimais Ir Patikimo Finansų Valdymo, Taip Pat Dėl Naujų Nuosavų Išteklių, Įskaitant Veiksmų Gaires Dėl Naujų Nuosavų Išteklių Nustatymo Europos Parlamento, Europos Sąjungos Tarybos Ir Europos Komisijos, Tarpinstitucinis Susitarimas 2020 m. gruodžio 16 d. dėl biudžetinės drausmės, bendradarbiavimo biudžeto klausimais ir patikimo finansų valdymo, taip pat dėl naujų nuosavų išteklių, įskaitant veiksmų gaires dėl naujų nuosavų išteklių nustatymo, I Dalis, DFP (daugiametė finansinė programa) Ir Specialios Priemonės, Su Teminėmis Ir Neteminėmis Specialiomis Priemonėmis Susijusios Nuostatos. Sienos apsauga ir visų pasienio teritorijų apsauga yra būtina valstybėms, dėl to dviejų valstybių tarptautiniai projektai gali būti būtini efektyvesniam valstybių bendradarbiavimui dėl neatidėliotinos pagalbos vykdymo, kad galėtų būti efektyviau sprendžiamos problemos ir naudą gautų abiejų valstybių gyventojai, kurie dalyvavo ar buvo supažindinti su naudos gavimu ilgalaikio tarptautinio projekto vykdymo metu ir projektui pasibaigus. Upių ir ežerų vandens švara, miškų švara, žemės švara ir tvarkingos teritorijos yra būtinos gyventojų sveikatos tobulinimui. Tokiu būdu tarptautinio projekto naudą gauna daugiau gyventojų ir gyventojų būsimos pensijos būtų didesnės, kadangi gyventojai dalyvavo tarptautiniame projekte ir tobulino rajono savivaldybės ir didmiesčio bendradarbiavimo galimybes dėl naujų projektų.

Taigi, viešoji tvarka ir saugumas netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse galės būti užtikrinta minėtais naujais būdais kiekvienais metais.

Tinkamas projektų valdymas yra svarbus, todėl straipsnio pirmoje dalyje buvo pabrėžtos mokslinės knygos, pvz.: [1], [2], vėliau straipsnyje buvo pabrėžti aktualūs naujausi dokumentai, pvz.: [3], [4]. Duomenų apsauga yra ypatingai svarbi, todėl straipsnio antroje dalyje buvo pabrėžtas šis svarbus dokumentas, pvz.: [5]. Toliau analizuojant valdymo efektyvumą, straipsnio trečioje dalyje buvo pabrėžti šie svarbūs šaltiniai: [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12]. Minėta literatūra, kuri yra išvardinta žemiau buvo studijuota. Straipsnio išvadose yra formuluojamos išvados ir teikiami siūlymai vietos savivaldybių valdymo efektyvumo siekimui šiuolaikinėje visuomenėje.

[1] Harold F. Gortner, Kenneth L. Nichols, Carolyn Ball, *Organization Theory: A Public and Nonprofit Perspective*. Third Edition. Wadsworth, Thomson Learning, 2007, 336.

[2] Edward P. Borodzicz, *Risk, Crisis and Security Management*. John Wiley and Sons, Ltd, 2005, 106.

[3] SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (ES) 2020/1512 2020 m. spalio 13 d. dėl valstybių narių užimtumo politikos gairių, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 10 19 L 344/24. eur-lex.europa.eu [2021-01-09].

[4] I (Įstatymo galią turintys teisės aktai) REGLAMENTAI EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS REGLAMENTAS (ES) 2021/240 2021 m. vasario 10 d. kuriuo nustatoma techninės paramos priemonė, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2021 2 18 L 57/8. eur-lex.europa.eu [2021-02-28].

[5] DARBO TVARKOS TAISYKLĖS IR PROCEDŪROS REGLAMENTAI EUROPOS REGIONŲ KOMITETO SPRENDIMAS Nr. 18/2020 dėl galimybės visuomenei susipažinti su Regionų komiteto dokumentais, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 11 20 L 391/4. eur-lex.europa.eu [2021-02-10].

[6] SPRENDIMAI, KOMISIJOS ĮGYVENDINIMO SPRENDIMAS (ES) 2020/452 2020 m. kovo 26 d. kuriuo dėl pajėgumų, skirtų reaguoti į mažai tikėtiną didelio poveikio riziką, iš dalies keičiamas Įgyvendinimo sprendimas (ES) 2019/570 (pranešta dokumentu Nr. C(2020) 2011) (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 3 27 L 94 I/ 2-3. eur-lex.europa.eu [2021-02-07].

[7] SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (ES) 2019/1719 2019 m. liepos 8 d. dėl pozicijos, kurios Europos Sąjungos vardu turi būti laikomasi Nykstančių laukinės faunos ir floros rūšių tarptautinės prekybos konvencijos šalių konferencijos 18-ajame susitikime (CITES CoP18) (Ženeva, Šveicarija, 2019 m. rugpjūčio 17–28 d.), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2019 10 15 L 262/19. eur-lex.europa.eu [2021-02-18].

[8] KOMISIJOS DELEGUOTASIS REGLAMENTAS (ES) 2019/1012 2019 m. kovo 12 d. kuriuo nukrypstant nuo kontrolės punktų skyrimo taisyklių ir pasienio kontrolės postams taikomų būtiniausių reikalavimų papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2017/625 (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2019 06 21 L 165/ 6. eur-lex.europa.eu [2021-03-08].

[9] SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (BUSP) 2021/509 2021 m. kovo 22 d. kuriuo nustatoma Europos taikos priemonė ir panaikinamas Sprendimas (BUSP) 2015/528, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2021 3 24 L 102/47. eur-lex.europa.eu [2021-03-29].

[10] I (Įstatymo galią turintys teisės aktai) DIREKTYVOS EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS DIREKTYVA (ES) 2020/2184 2020 m. gruodžio 16 d. dėl žmonėms vartoti skirto vandens kokybės (nauja redakcija) (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 12 23 L 435/17. eur-lex.europa.eu [2021-03-21].

[11] REGLAMENTAI EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS REGLAMENTAS (ES) 2019/1020 2019 m. birželio 20 d. dėl rinkos priežiūros ir gaminių atitikties, kuriuo iš dalies keičiama Direktyva 2004/42/EB ir reglamentai (EB) Nr. 765/2008 ir (ES) Nr. 305/2011

(Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2019 6 25 L 169/11. eur-lex.europa.eu [2021-03-27].

[12] TARPINSTITUCINIAI SUSITARIMAI EUROPOS PARLAMENTO, EUROPOS SAJUNGOS TARYBOS IR EUROPOS KOMISIJOS TARPINSTITUCINIS SUSITARIMAS DĖL BIUDŽETINĖS DRAUSMĖS, BENDRADARBIAVIMO BIUDŽETO KLAUSIMAIS IR PATIKIMO FINANSŲ VALDYMO, TAIP PAT DĖL NAUJŲ NUOSAVŲ IŠTEKLIŲ, ĮSKAITANT VEIKSMŲ GAIRĖS DĖL NAUJŲ NUOSAVŲ IŠTEKLIŲ NUSTATYMO, EUROPOS PARLAMENTO, EUROPOS SAJUNGOS TARYBOS IR EUROPOS KOMISIJOS, TARPINSTITUCINIS SUSITARIMAS 2020 m. gruodžio 16 d. Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 12 22 L 433 I/29. eur-lex.europa.eu [2021-03-28].

Išvados ir siūlymai

Darbe buvo nagrinėtas valdymo efektyvumas, gyventojų užimtumo darbu būtinumas, vietos savivaldybių reikšmė pasienio saugumui. Neįdarbintus ir galinčius dirbti piliečius yra galima įdarbinti, siekiant valdymo efektyvumo tobulinimo. Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra mokslinis straipsnis dėl valdymo efektyvumo. Tobulinant valdymo efektyvumą yra analizuojamas valdymo efektyvumas. Straipsnio uždaviniai yra analizuoti įdarbinimo galimybes ir eksperimentuoti, kad neįdarbinti piliečiai būtų įdarbinti; analizė yra empirinis metodas. Tyrimo rezultatai atskleidė valdymo efektyvumą. Valdymo efektyvumo perspektyvoms ir viešosios tvarkos užtikrinimui savivaldybėse ir savivaldybių saugumui efektyvus valdymas yra būtinas. Valdymo efektyvumas darbo vietoms steigti projektuose ir pasienio saugumas yra mokslo straipsnis. Straipsnio rezultatus galima taikyti moksle, pavyzdžiui cituoti, domėtis, bendrauti, skaityti paskaitas, vesti seminarus, naudoti ir cituoti dalyvaujant konferencijose. Straipsnis turi tris dalis.

1. Gyventojų įdarbinimas yra būtinas valstybės valdymo tobulinimo efektyvumui ir projektų valdymo efektyvumui siekti. Paslaugų teikimas nuotoliniu būdu turi būti reglamentuotas šiuolaikinėse valstybėse projektų valdymo tobulinimo efektyvumui siekti. 97 procentai piliečių ir 3 procentai piliečių sudaro tik tą 100 procentų piliečių, kurie pagal valstybės institucijos nustatytą amžių gali dirbti jei gali būti užimti darbu. Požymiai ir sąlygos dėl įdarbinimo yra skirtingos, todėl užimtumas darbu, neįdarbintų piliečių įdarbinimas yra svarbi problema. Darbo vietos turi būti steigiamos, kad visuomenė būtų saugi dabar ir ateityje, kadangi visi piliečiai gaus tokias pensijas, paskirstytus pinigus iš valstybės biudžeto, už kuriuos galės nusipirkti visas būtinas prekes ir paslaugas valstybėje. Pažymėtina, kad gyventojų įdarbinimas yra būtinas piliečių gerovei valstybėje, valstybės valdymo efektyvumo galimybėms. Efektyvumas gali būti valdomas. Vietos savivaldybėms yra siūloma įdarbinti neužimtus darbu piliečius, kad valdymo efektyvumas būtų tobulinamas. Valdymo efektyvumo tobulinimas yra siekiamas jeigu bus atsižvelgta į šiuolaikines aplinkybes vietos savivaldybės vietovėse.

2. Vadybiniai sprendimai valdymo efektyvumui siekti vietos savivaldybių vykdomuose projektuose ir tarptautiniuose projektuose yra svarbūs gyventojų užimtumui darbu. Projekto naudą gali gauti ir kitų savivaldybių gyventojai; projektų dokumentai ir projektuose dirbantys darbuotojai turi ypatingai gerai saugoti duomenis. Vadybiniai sprendimai yra būtini vietos savivaldybės gyventojų gerovei tobulinti, bendradarbiavimui su kitomis savivaldybėmis, ir tarptautiniam bendradarbiavimui tobulinti. Vadybiniai sprendimai yra valdymo tobulinimo efektyvumui siekti vietinėje savivaldybėje, kadangi tinkami vadybiniai sprendimai yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui, visuomenės saugumui užtikrinti.

Vadybiniai sprendimai yra svarbūs valdymo efektyvumo tobulinimui. Vietos savivaldybėms yra siūloma ir rekomenduojama ypatingai domėtis duomenų apsauga, domėtis ir reguliuoti vadybinius sprendimus, kadangi valdymo efektyvumo tobulinimui yra būtini vadybiniai sprendimai. Tinkami vadybiniai sprendimai gali tobulinti valdymo efektyvumą, gyventojų įdarbinimo siekimui, neužimtų darbu piliečių įdarbinimui dėl efektyvaus vietos savivaldybės administracijos valdymo požiūrio tobulinimo stiprinant valstybės valdymą. Vadybiniai sprendimai gali būti klasifikuojami ir pagal naują būklę ir duomenis. Vadybinių sprendimų vystymasis gali būti stebimas vietos savivaldybių administracijose, įstaigose ir įmonėse, kurios yra toje pačioje vietos savivaldybės teritorijoje.

3. Viešojo saugumo užtikrinimas gyventojams yra svarbus. Gyventojai gali bendradarbiauti ir dalyvauti projekte. Savivaldybės administracija gali užtikrinti efektyvų saugumą netoli pasienio esančiose vietos savivaldybėse. Tarptautinių projektų valdymo tobulinimas turi būti šiuolaikinis ir projektų duomenų apsauga turi būti žinoma darbuotojams ir specialistams. Vietos savivaldybių susitarimai ir valstybių tarptautiniai susitarimai saugoti valstybės sienas yra būtini tarptautinių projektų vykdymui; dėl šios priežasties, valdymo efektyvumą yra būtina tobulinti. Efektyvus valdymas ir bendradarbiavimas tobulina projektų vykdymą ir gerovę valstybėje. Tarptautiniai maisto kokybės užtikrinimo būdai yra svarbūs savivaldybėms, kurios turi ribą netoli valstybės sienos. Valdymo efektyvumo tobulinimas yra ypatingai svarbi perspektyva. Todėl valstybei, savivaldybių administracijoms yra siūloma domėtis valstybės valdymo efektyvumu, vietos savivaldybės ir kaimyninės vietos savivaldybės valdymo efektyvumo tobulinimu, kai siekiama įdarbinti neįdarbintus gyventojus, užimti darbu piliečius darbui savivaldybės teritorijoje atsižvelgus į aplinkybes vietos savivaldybės teritorijoje. Savivaldybių administracijoms yra rekomenduotina įdarbinti darbuotojus ir specialistus pagal specialybę, kurti darbo vietas susijusias su gyventojų išsilavinimu, tobulinti gyventojų žinias dėl savivaldybės teritorijų valdymo efektyvumo, gyventojų užimtumo programų vykdymo, nuolatinių darbo vietų steigimo, kad darbuotojas ir specialistas galėtų dirbti ištisus metus derindamas darbo veiklą ir ūkį. Vietos savivaldybių administracijoms yra siūloma imtis naujų tinkamų priemonių, priklausomai nuo aplinkybių, tai yra būtina valstybės valdymo efektyvumui tobulinti. Vietos savivaldybių sprendimai gali derintis prie aukščiausių valstybės institucijų sprendimų.

Straipsnio rezultatus galima panaudoti ne tik cituojant mokslo darbuose, bet ir aptarimuose ir susirinkimuose ir sprendimų tobulinime ir priėmimo vietos savivaldybėse, įmonėse ir įstaigose vietos savivaldybių valdymo efektyvumo tobulinimui siekti ir pasienio saugumo valdymo tobulinimui vystyti, neįdarbintų gyventojų įdarbinimui, vietos savivaldybių bendradarbiavimo tobulinimui ir projektų valdymo tobulinimui siekti.

Rajono ir didmiesčių savivaldybių projektų valdymas gali būti tobulinamas dėl savivaldybių, kurios yra arčiau valstybės sienos, pasienio teritorijų ir valstybės saugumo užtikrinimo. Vadybiniai sprendimai taikomi valdymo efektyvumo tobulinimui siekti. Pasienio teritorijų efektyviam valdymui yra būtini savivaldybių valstybiniai projektai; projektai yra svarbūs gyventojų įdarbinimui, užimtumo programų vykdymui, visuomenės saugumui užtikrinti. Visa visuomenė gali tobulėti ne tik kiekvieną dešimtmetį, bet ir kiekvienais metais, kadangi valstybė tobulina valdymą. Valstybės valdymo efektyvumas yra siekiamas, kai galintys ir turintys dirbti neįdarbinti piliečiai yra įdarbinti. Valstybės valdymo efektyvumo tobulinimas yra ypatingai svarbus valstybei.

Literatūra

1. DARBO TVARKOS TAISYKLĖS IR PROCEDŪROS REGLAMENTAI EUROPOS REGIONŲ KOMITETO SPRENDIMAS Nr. 18/2020 dėl galimybės visuomeni susipažinti su Regionų komiteto dokumentais, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 11 20 L 391/3-11. eur-lex.europa.eu [2021-02-10].
2. Edward P. Borodzicz, *Risk, Crisis and Security Management*. John Wiley and Sons, Ltd, 2005.
3. Harold F. Gortner, Kenneth L. Nichols, Carolyn Ball, *Organization Theory: A Public and Nonprofit Perspective*. Third Edition. Wadsworth, Thomson Learning, 2007.4. KOMISIJOS DELEGUOTASIS REGLAMENTAS (ES) 2019/1012 2019 m. kovo 12 d. kuriuo nukrypstant nuo kontrolės punktų skyrimo taisyklių ir pasienio kontrolės postams taikomų būtiniausių reikalavimų papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) 2017/625 (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2019 06 21 L 165/4-7. eur-lex.europa.eu [2021-03-08].
4. I (Įstatymo galią turintys teisės aktai) DIREKTYVOS EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS DIREKTYVA (ES) 2020/2184 2020 m. gruodžio 16 d. dėl žmonėms vartoti skirto vandens kokybės (nauja redakcija) (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 12 23 L 435/1-62. eur-lex.europa.eu [2021-03-21].
5. I (Įstatymo galią turintys teisės aktai) REGLAMENTAI EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS REGLAMENTAS (ES) 2021/240 2021 m. vasario 10 d. kuriuo nustatoma techninės paramos priemonė, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2021 2 18 L 57/1-16. eur-lex.europa.eu [2021-02-28].
6. REGLAMENTAI EUROPOS PARLAMENTO IR TARYBOS REGLAMENTAS (ES) 2019/1020 2019 m. birželio 20 d. dėl rinkos priežiūros ir gaminių atitikties, kuriuo iš dalies keičiama Direktyva 2004/42/EB ir reglamentai (EB) Nr. 765/2008 ir (ES) Nr. 305/2011 (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2019 6 25 L 169/1-44. eur-lex.europa.eu [2021-03-27].
7. SPRENDIMAI, KOMISIJOS ĮGYVENDINIMO SPRENDIMAS (ES) 2020/452 2020 m. kovo 26 d. kuriuo dėl pajėgumų, skirtų reaguoti į mažai tikėtiną didelio poveikio riziką, iš dalies keičiamas Įgyvendinimo sprendimas (ES) 2019/570 (pranešta dokumentu Nr. C(2020) 2011) (Tekstas svarbus EEE), Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 3 27 L 94 I/1-3. eur-lex.europa.eu [2021-02-07].
8. SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (BUSP) 2021/509 2021 m. kovo 22 d. kuriuo nustatoma Europos taikos priemonė ir panaikinamas Sprendimas (BUSP) 2015/528, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2021 3 24 L 102/14-62. eur-lex.europa.eu [2021-03-29].
9. SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (ES) 2020/1512 2020 m. spalio 13 d. dėl valstybių narių užimtumo politikos gairių, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 10 19 L 344/22-28. eur-lex.europa.eu [2021-01-09].
10. SPRENDIMAI TARYBOS SPRENDIMAS (ES) 2019/1719 2019 m. liepos 8 d. dėl pozicijos, kurios Europos Sąjungos vardu turi būti laikomasi Nykstančių laukinės faunos ir floros rūšių tarptautinės prekybos konvencijos šalių konferencijos 18-ajame susitikime (CITES CoP18) (Ženeva, Šveicarija, 2019 m. rugpjūčio 17–28 d.), Europos Sąjungos

oficialusis leidinys 2019 10 15 L 262/19-58. eur-lex.europa.eu [2021-02-18].

11. TARPINSTITUCINIAI SUSITARIMAI EUROPOS PARLAMENTO, EUROPOS SAJUNGOS TARYBOS IR EUROPOS KOMISIJOS TARPINSTITUCINIS SUSITARIMAS DĖL BIUDŽETINĖS DRAUSMĖS, BENDRADARBIAVIMO BIUDŽETO KLAUSIMAIS IR PATIKIMO FINANSŲ VALDYMO, TAIP PAT DĖL NAUJŲ NUOSAVŲ IŠTEKLIŲ, ĮSKAITANT VEIKSMŲ GAIRĖS DĖL NAUJŲ NUOSAVŲ IŠTEKLIŲ NUSTATYMO EUROPOS PARLAMENTO, EUROPOS SAJUNGOS TARYBOS IR EUROPOS KOMISIJOS, TARPINSTITUCINIS SUSITARIMAS 2020 m. gruodžio 16 d. dėl biudžetinės drausmės, bendradarbiavimo biudžeto klausimais ir patikimo finansų valdymo, taip pat dėl naujų nuosavų išteklių, įskaitant veiksmų gaires dėl naujų nuosavų išteklių nustatymo, Europos Sąjungos oficialusis leidinys 2020 12 22 L 433 I/28-46. eur-lex.europa.eu [2021-03-28].

MANAGEMENT EFFECTIVENESS FOR PROJECTS POSTS AND THE BORDER SECURITY

Gintaras KAVARSKAS

Mykolas Romeris University

Summary. Unemployed citizens is the problem which is new and serious in a country; this is a contemporary problem. Management Effectiveness For Projects Posts And The Border Security is a contemporary article. The aim of the article, Management Effectiveness For Projects Posts And The Border Security, is to analyze management effectiveness, empirically creating management effectiveness – suggestions for the employment of unemployed citizens, and making proposals to the local municipalities. The tasks are these: to analyze the opportunities of the employment and to experiment, to make conclusions, suggestions and recommendations. The experiment is the method in order to employ unemployed citizens; analysis is the empirical method. The results in the article revealed management effectiveness, suggestions to employ unemployed citizens and recommendations to employ unemployed citizens – it is necessary to suggest to the local municipalities. Gintaras Kavarskas – Master of Management, strategic projects management, risk management and management of international projects, employment, employment management, evaluation of management quality of human resources, international management of employment, international employment, international management, employment management direction to countries, management systems, management innovations to countries, assessment of innovations management, emergency and crisis management theories.

Keywords: *management solutions, management effectiveness, the public security, projects management, employment management.*