

## Pristatome naują kolektyvinę monografiją „Viešojo administravimo efektyvumas: problemos ir sprendimai”<sup>1</sup>.

Stasys Puškorius

Lietuvos teisės universitetas  
Ateities g. 20, LT-2057

Šią monografiją parengė autorių kolektyvas: prof. habil. dr. Juozas Bagdonavičius, doc. dr. Edvardas Bartkus, doc. dr. Eugenijus Chlivickas, doc. dr. Remigijus Čiegis, doc. dr. Gailutė Gipienė, prof. habil. dr. Edvardas Jančauskas, doc. dr. Nadežda Jančiauskienė, dr. Alvydas Jalinauskas, doc. dr. Juozas Matakas, prof. habil. dr. Borissas Melnikas, doc. dr. Rimantas Pareigis, prof. habil. dr. Petras Setkauskis, doktorantas Vainius Smalskys, doc. dr. Vytautas Šileikis, dr. Dalia Štreimikienė, doc. dr. Eugenijus Telešius, doktorantas Dainius Urbanavičius, doc. dr. Aloyzas Vilpišauskas ir doc. dr. Gintaras Žilinskas.

Atsakingas redaktorius, kuratorius ir įkvėpėjas – Kauno technologijos universiteto Socialinių mokslų fakulteto Viešojo administravimo katedros doc. dr. Alvydas Raipa.

Recenzentai prof. habil. dr. Alvydas Matulionis ir prof. habil. dr. Stasys Puškorius pažymėjo, jog monografija atitinka keliamus tokiam leidiniui reikalavimus, aprėpia daug svarbių teorinių ir praktinių problemų, yra svarbus indėlis į viešojo administravimo teoriją, ir rekomendavo ją spausdinti.

Monografijoje nagrinėjamos aktualios viešojo administravimo efektyvumo problemos. Turinį sudaro keturios dalys.

Pirmojoje dalyje išskirtos keturios temos: valstybės transformacija ir viešoji politika (doc. J. Matakas ir prof. P. Setkauskas), valstybės paramos smulkiaus ir vidutinio verslo plėtrai strateginės kryptys (prof. E. Jančauskas), ekonominis saugumas – nacionalinio saugumo pagrindas (prof. J. Bagdonavičius), valstybės investicijų politika plėtojant smulkų ir vidutinį verslą (doc. E. Bartkus).

Straipsnyje pirmaja tema nagrinėjama valstybė kaip tyrimo objektas istoriniame kontekste, valstybės galios, demokratinis pliuralizmas, socialinė valstybė, globalizacijos tendencijos. Ši tema labai sudėtinga, jai gali būti skirta savarankiška monografija, todėl autoriai apibrėžė tik temos kontūrus.

<sup>1</sup> Viešojo administravimo efektyvumas. Atsakingasis redaktorius doc. dr. Alvydas Raipa. Monografija. Kaunas: Kauno technologijos universitetas: Technologija, 2000, 387.

Antrosios temos straipsnyje nagrinėjami smulkiaus ir vidutinio verslo subjektais, pateiktai įdomūs verslininkų nuomonų tyrimo rezultatai apie Vyriausybės vykdomos smulkiaus ir vidutinio verslo plėtros politikos atskirų krypčių efektyvumą, reikalingumą ir rezultatyvumą, apžvelgtos smulkiaus ir vidutinio verslo plėtros programos finansavimo galimybės.

Trečiosios temos straipsnyje apibrėžta ekonominio saugumo samprata ir ekonominio saugumo strategija.

Ketvirtosios temos straipsnyje nagrinėjama Lietuvos ekonominė socialinė raida, užsienio kapitalo investicijos, apibūdinamos tiesioginio investavimo įmonių tipai, užsienio investicijų pritraukimo į Lietuvą teisinės ir ekonominės sąlygos.

Pirmaje dalyje nagrinėjamos problemos yra aktualios. Pažymėtina, kad šios dalies pavadinimas ne visai atitinka nagrinėjamų temų turinį, nes viešojo sektoriaus veiklos efektyvumo galimybės tiriamos faktiškai tik viename prof. E. E. Jančausko straipsnyje.

Antroje dalyje – viešujų institucijų veiklos optimizavimo galimybės – išskirtos penkios temos: viešojo administravimo efektyvumo turinys (doc. A. Raipa), visuotinė kokybės vadyba viešajame sektoriuje (doc. A. Raipa, doktorantas D. Urbanavičius), naujos kartos informacinės sistemos viešajame administravime (dr. A. Jalinauskas, doc. E. Telešius), valstybės tarnautojų lavinimo efektyvumo strateginiai komponentai (doc. E. Chlivickas) ir viešujų programų bei projektų vertinimas (doc. A. Raipa).

Pirmosios temos straipsnyje nagrinėjamos viešojo administravimo konceptualizavimo problemos, viešojo administravimo principai ir modeliai, viešojo administravimo efektyvumo turinys, viešojo sektoriaus modernizavimo problemos, administraciniis kūrybingumas, strateginis planavimas, efektyvumas ir biurokratija, personalo vertinimo kriterijai. Pa-teiktos diskutuotinos sampratos yra gana svarbios ir naudingos. Manau, ši tema turėtų būti perkelta į pirmąją dalį.

Straipsnyje antraja tema nagrinėjamos visuotinės kokybės vadybos taikymo viešajame sektoriu-

je problemos: visuotinės kokybės vadybos dimensijos ir ideologija, kokybės vadybos skirtumai privačiame ir viešajame sektoriuose, visuotinės kokybės vadybos demokratinis kontekstas, tos vadybos taikymo viešajame sektoriuje galimybės ir strateginiai principai.

Trečiosios temos straipsnyje apžvelgiamos grupinio darbo technologijos, administracinių veiklos procesų tyrimo problematika, kalbos komunikacijų teorija, koncepcinis modeliavimas, koncepcinių schemų sudarymas organizacinėms struktūroms ir veiklos procesams, tipinė darbų seka, pateikiama praktinių pavyzdžių.

Ketvirtosios temos straipsnyje nagrinėjamos valstybės tarnautojų mokymo ir kvalifikacijos kėlimo strategijos, viešojo administravimo reforma Lietuvoje, valstybės tarnautojų mokymo problemos pagal hierarchinius lygius, personalo tarnybų specialistų rengimo problemos.

Penktosios dalies straipsnis skirtas viešosioms programoms ir projektams vertinti. Jame apibrėžiamos specifinės vertinimo metodologijos charakteristikos, vertinimo rūšys, techninio įgyvendinimo, politinės paramos, ekonominės ir finansinių galimybių bei administracinių veiksmingumo kriterijai, nagrinėjami įvairių programų vertinimo modeliai.

Šioje dalyje tiriamos problemos svarbios teoriniu ir praktiniu požiūriu. Mano manymu, vis dėlto reikėtų atsisakyti žodžių „optimizavimo galimybės“ ir pakeisti juos žodžiais „plėtros galimybės“, nes optimizavimo, ypač viešųjų institucijų veiklos optimizavimo, problema, yra itin sudėtinga ir čia net nesuformuluota.

Trečioje dalyje – savivaldos plėtros aspektai – išskirtos penkios temos: vietas savivalda Lietuvos Respublikoje 1990-2000 m. (doc. G. Žilinskas), tolydžios plėtros užtikrinimas miestų ir regionų rairodos strategijoje (doc. R. Čiegis), regionų plėtra ir verslo savivalda (doc. V. Šiliekis), miestų energetikos savivaldos plėtra (doc. R. Pareigis, dr. D. Štreimikienė), savivaldybių biudžetai: formavimas ir perspektyvos (doc. G. Gipienė).

Pirmosios temos straipsnyje apžvelgta nauja vietas savivaldos institucijų sistema, jos funkcijos ir savivaldos principai, nagrinėjama vietas savivaldos institucijų pokyčių prognozė ir problemos.

Antrosios temos straipsnyje tiriami urbanizacijos procesai ir jų poveikis aplinkai, urbanistiniai ekonominės plėtros klausimai, apžvelgiami administracinių teisiniai aplinkosaugos modeliai, apibrė-

žama tolydaus miesto samprata, bendruomenės vaidmuo šiuolaikiško miesto kūrimo procese.

Trečiosios temos straipsnyje rutuliuojama regioninės plėtros struktūrinio modelio parinkimo problema, nagrinėjami tos plėtros tikslai, plėtros strategijų ir programų rengimo problema, verslo savivaldos problemos.

Ketvirtosios temos straipsnis skirtas pagrindiniams energetikos ūkio reformos bruožams, šilumos ūkio politikai, savivaldos vaidmeniui energetiniame ūkyje.

Penktosios temos straipsnyje tiriamos savivaldos viešumo ir ekonominio savarankiškumo problemos, savivaldybių biudžeto formavimo prielaidos, savivaldybių biudžetų asignavimai, biudžeto sandaros reforma.

Pagrindinis šios dalies trūkumas – mažai dėmesio skiriama administravimo aspektams. Pateikta medžiaga yra gana reikšminga ir verta dėmesio.

Ketvirtoje dalyje – viešojo administravimo perspektyvos – išskirtos keturios temos: viešojo administravimo tobulinimo prioritetai (prof. B. Melnikas), viešasis administravimas ir piliečių dalyvavimas demokratiniame valdyme (doc. A. Raipa, doktorantas V. Smalskys), biurokratija demokratinėje poliarchijoje – naujos tendencijos (doc. A. Vilpišauskas).

Pirmosios temos straipsnyje nagrinėjami bendrieji valdymo sistemų efektyvumo prioritetai, valdymo efektyvumo didinimo prioritetai viešajame sektoriuje. Ypač daug dėmesio skiriama viešojo administravimo efektyvumui didinti liberalios ir socialiai orientuotos rinkos plėtros sąlygomis. Ši monografijos dalis pasižymi aukštų teorinių lygių, plačiu sisteminiu požiūriu į problemas, apmąstytais pasiūlymais.

Antroji tema aprépia viešaji administravimą demokratinių vertybų kontekste, demokratijos ir efektyvaus administravimo suderinimo klausimus, piliečių dalyvavimo priimant ir įgyvendinant valdymo sprendimų problemas.

Trečiosios temos straipsnyje nagrinėjamos viešojo administravimo plėtros tendencijos remiantis pasauline viešojo administravimo patirtimi.

Ketvirtosios temos straipsnyje aptariama, kokia turėtų būti valstybės valdymo struktūra, funkcijos bei formos, nagrinėjami politikų ir administratorių santykiai bei kiti klausimai.

Recenzento nuomonė, be abejo, yra subjektyvi. Tačiau, manau, monografija paskatins aktyviai diskutuoti dėl viešojo sektoriaus institucijų veiklos efektyvumo vertinimo teorinių ir praktinių aspektų.